



CONSTRUCTION GOES CIRCULAR

Marco estratégico



Construction Goes Circular (CGC)

Los residuos de construcción y demolición (RCD) constituyen uno de los principales flujos materiales en España y representan un desafío estructural en la transición hacia un modelo más circular. A pesar del avance tecnológico y regulatorio, su gestión continúa siendo fragmentada y predominantemente lineal, generando costes donde podrían generarse oportunidades.

Construction Goes Circular (CGC) surge como respuesta a esta brecha sistémica. Nacido de un proyecto piloto validado en más de doscientas obras y con la participación de más de setenta empresas, CGC ha evolucionado hacia una asociación formal destinada a coordinar soluciones circulares a lo largo de toda la cadena de valor de la construcción.

Su elemento diferencial reside en integrar representación completa de la cadena de valor, gobernanza estructurada y enfoque multilateral en distintos flujos materiales dentro de una plataforma neutral. De este modo, transforma esfuerzos aislados en diseño sistémico coordinado.

CGC no sustituye iniciativas existentes; las conecta y fortalece. Su propósito es catalizar la economía circular en la construcción y proporcionar el marco institucional que permita consolidar y escalar esta transición.

Marzo 2026



Imagen 1: Segregación de materiales para la reutilización y reciclaje. Saint-Gobain

El desafío estructural del RCD en España

Los residuos de construcción y demolición (RCD) constituyen uno de los mayores flujos materiales en España y representan una parte significativa del total de residuos generados. A escala europea, el sector de la construcción genera aproximadamente un tercio de los residuos totales, consume cerca del 40% de la energía y es responsable de alrededor del 20% de las emisiones de CO₂. Sin embargo, menos del 7% de los materiales utilizados en la economía se reincorporan actualmente a ciclos productivos.

Estas cifras evidencian el peso estructural del sector en la transición hacia la circularidad. No obstante, el modelo operativo de gestión de los RCD apenas ha evolucionado

- **La gestión de los RCD continúa siendo predominantemente lineal.** Los materiales continúan tratándose como un problema de eliminación en lugar de como flujos de recursos estructurados. Una parte significativa se destina a operaciones de bajo valor añadido o vertedero, sin preservar su valor técnico y económico. Las prácticas de segregación varían entre obras y la calidad de los flujos resultantes dificulta su valorización en aplicaciones de mayor valor.
- **Las responsabilidades permanecen fragmentadas entre múltiples actores,** con escasa coordinación entre el diseño de materiales, la segregación en obra, la logística, la capacidad de tratamiento y la demanda industrial.
- **Los marcos administrativos y regulatorios** —especialmente en lo relativo a la clasificación de residuos y la condición de fin de residuo— **generan incertidumbre y complejidad** procedimental que ralentizan la implementación de soluciones circulares, incluso cuando estas son técnicamente viables.

El resultado es una ineficiencia estructural: materiales con valor recuperable generan costes en lugar de oportunidades, mientras el impacto ambiental se mantiene innecesariamente elevado.



El reto no radica en la ausencia de tecnología ni de demanda industrial. Lo que falta es un sistema coordinado capaz de alinear actores, estandarizar prácticas y transformar flujos fragmentados en corrientes materiales fiables que puedan reintegrarse de forma estable en la economía.



El surgimiento de Construction Goes Circular

Construction Goes Circular surgió como una respuesta impulsada por la industria ante las ineficiencias estructurales en la gestión de los residuos de construcción y demolición en España.

La iniciativa comenzó en 2024 como **Paper Sacks Go Circular**, un proyecto piloto centrado en la recuperación y reciclaje de los sacos de papel utilizados en la construcción. Lo que inicialmente fue una solución para un único flujo material evidenció rápidamente una conclusión más amplia: la circularidad en la construcción no puede escalar mediante iniciativas aisladas, sino que requiere una alineación coordinada a lo largo de toda la cadena de valor.

A partir de los resultados operativos obtenidos, el modelo se extendió progresivamente a otros flujos materiales, conformando una **alianza** más amplia. Más de setenta empresas participaron activamente y más de doscientas obras en España adoptaron el marco estructurado de segregación, validando el modelo en condiciones reales.

Una vez alcanzada la escala y consolidada la confianza entre los actores, un núcleo de doce empresas representativas de toda la cadena de valor decidió formalizar la iniciativa como **asociación**. El objetivo fue dotarla de una gobernanza estructurada, garantizar su continuidad y facilitar la escalabilidad sistemática de soluciones circulares entre distintos materiales y regiones.

La evolución del piloto a la alianza, y de esta a la asociación formal, refleja una progresión deliberada: de la experimentación a la validación y, finalmente, a la institucionalización.



Imagen 2: La evolución de Construction Goes Circular

La colaboración entre los actores como ventaja estructural

La transformación de la gestión de los residuos de construcción y demolición no puede lograrse mediante actuaciones unilaterales. El ecosistema de la construcción es inherentemente interdependiente: el diseño de los materiales condiciona su reciclabilidad; las prácticas en obra determinan la calidad de la segregación; la logística y la capacidad de tratamiento influyen en la viabilidad; y la demanda industrial define el valor final.

Sin embargo, estas interacciones han operado históricamente de forma fragmentada.

Construction Goes Circular parte del reconocimiento de que la circularidad requiere una alineación coordinada a lo largo de toda la cadena de valor. Al integrar empresas constructoras, fabricantes de materiales, gestores de residuos, recicladores, usuarios industriales y asociaciones sectoriales en un marco común, CGC crea un entorno estructurado donde estas interdependencias pueden gestionarse de manera activa.



Imagen 3: Principales actores involucrados en Construction Goes Circular

Valor colectivo:

- Despliegue más ágil de soluciones circulares sistémicas.
- Distribución compartida de riesgos y costes ante desafíos técnicos y regulatorios complejos.
- Alineación sistémica de los impactos ambientales, económicos y sociales.
- Transformación de la gestión de residuos, de centro de coste a sistema generador de valor.

Fabricantes de materiales:

Apoyo en el cumplimiento normativo.

Acceso más ágil a materiales reciclados de mayor calidad, reduciendo el riesgo de suministro.

Codesarrollo de soluciones sistémicas para sus flujos materiales.

Posicionamiento circular sólido y creíble, respaldado por implementación real en obra.

Constructores:

Implantación de modelos estructurados de segregación en obra.

Optimización operativa a través de estándares comunes.

Refuerzo del cumplimiento regulatorio y soporte en indicadores ESG.

Reducción de costes de gestión y mayor visibilidad sobre los flujos materiales.

Gestores de residuos:

Incorporación de corrientes materiales estructuradas y de mayor calidad.

Incremento del valor de los materiales mediante segregación en origen.

Mayor previsibilidad en los destinos de tratamiento y valorización.

Evolución hacia un papel estratégico dentro del sistema circular.

Recicladores:

Estabilidad y calidad homogénea del material de entrada.

Mayor seguridad en el suministro y mitigación de riesgos.

Participación activa en la definición de estándares de recogida.

Optimización de costes mediante menor contaminación.

Consolidación de la viabilidad económica de nuevas inversiones en reciclaje.

Imagen 4: Marco de generación de valor sistémico de CGC

La gobernanza como habilitador de la ejecución

La colaboración crea las condiciones para el pensamiento sistémico. Sin embargo, para traducir esa alineación en implementación escalable y sostenida, es imprescindible una gobernanza estructurada y equilibrada.

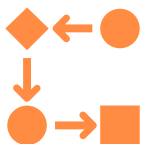
Construction Goes Circular ha evolucionado hacia una **asociación formal** con un modelo diseñado para garantizar estabilidad, transparencia y continuidad a largo plazo.



Su **órgano de gobierno** refleja no solo la diversidad de la cadena de valor — fabricantes, constructoras, gestores, recicladores y asociaciones sectoriales—, sino también la pluralidad de flujos materiales y realidades territoriales en España. Esta representación multidimensional aporta equilibrio estructural y evita que las decisiones estratégicas respondan a un único interés material, modelo de negocio o contexto regional.



Cada **flujo material** plantea desafíos técnicos y económicos específicos, y las condiciones regionales influyen en la logística, la capacidad de tratamiento y la aplicación normativa. Integrar estas perspectivas en la gobernanza refuerza la legitimidad del modelo y reduce el riesgo de fragmentación o sesgo sectorial.



El desarrollo de proyectos sigue un **proceso definido y transparente**: identificación de desafíos sistémicos, constitución de grupos de trabajo técnicos, definición de objetivos medibles e implementación de pilotos en condiciones operativas reales, con evaluación basada en datos y potencial de replicabilidad.



Al distribuir responsabilidades y reducir la exposición individual a la incertidumbre técnica y regulatoria, **la gobernanza disminuye las barreras a la innovación** y transforma la colaboración en un modelo operativo ejecutable y escalable.



La gobernanza no es una capa administrativa adicional; es el **mecanismo que convierte la coordinación en cambio estructural sostenido**.

Proyecto insignia: La demolición como proceso productivo

El modelo de gobernanza y colaboración de Construction Goes Circular se materializa en un **proyecto insignia** que demuestra cómo la coordinación sistémica puede transformar la gestión de los residuos de construcción y demolición.

En más de doscientas obras, CGC ha implantado un modelo estructurado de segregación basado en criterios de calidad definidos, trazabilidad y vías de valorización claramente identificadas. Este marco garantiza que los flujos materiales se generen bajo condiciones controladas, mejorando su calidad y su idoneidad para aplicaciones de mayor valor añadido.



Imagen 5: Segregación en obra

Aunque existen tecnologías de recuperación para numerosos materiales, su escalabilidad suele verse limitada por la fragmentación, la variabilidad en la calidad y la distribución desigual de la capacidad de tratamiento. El proyecto aborda estas limitaciones alineando a los actores de la cadena de valor dentro de un sistema compartido.

En este marco se integran vías complementarias, entre ellas:

- Soluciones de circuito cerrado desarrolladas por fabricantes
- Operadores especializados en reciclaje
- Usuarios industriales regionales y de gran escala

Actores industriales como los productores de cemento pueden aportar capacidad complementaria cuando la infraestructura regional es insuficiente o desequilibrada, reforzando la resiliencia del sistema sin sustituir soluciones específicas de reciclaje.

Al combinar segregación en origen, estándares de caracterización definidos, demanda industrial verificada y toma de decisiones coordinada, las obras de demolición pueden operar como puntos estructurados de generación de materias primas secundarias.

En este contexto, la condición de fin de residuo actúa como un habilitador práctico: cuando los materiales cumplen criterios definidos y cuentan con usos finales identificados, las barreras administrativas pueden reducirse y las soluciones circulares acelerarse.

Este proyecto demuestra que la circularidad en la construcción no escala a través de iniciativas aisladas de reciclaje. Escala cuando el diseño de procesos, la demanda industrial y el marco regulatorio se integran dentro de un sistema coordinado. Construction Goes Circular proporciona ese sistema.

Hoja de ruta: de la sistematización a la escala

La evolución de Construction Goes Circular desde un piloto hasta una asociación estructurada establece las bases para una transformación sistémica a largo plazo. La siguiente fase se orienta a consolidar y escalar lo ya validado en condiciones operativas reales.

A corto plazo, la prioridad es la sistematización: perfeccionar los modelos operativos, reforzar la medición de resultados y asegurar que los proyectos se desarrollen bajo marcos técnicos y de gobernanza claramente definidos. El objetivo es pasar de experiencias exitosas a enfoques estandarizados y replicables entre regiones y flujos materiales.

Paralelamente, se impulsará un diálogo estructurado con la administración y los organismos reguladores para reducir la complejidad procedimental y facilitar la aplicación práctica de las vías circulares, especialmente en relación con la condición de fin de residuo y la trazabilidad.

A medio plazo, la ambición es integrar los modelos circulares en las prácticas habituales de construcción y demolición en España, ampliando la base de miembros, reforzando la representación territorial y consolidando una cartera de soluciones probadas y escalables.

Los hitos que acompañan esta evolución reflejan una trayectoria clara: avanzar desde la experimentación coordinada hacia la integración estructural de la circularidad en el sector.

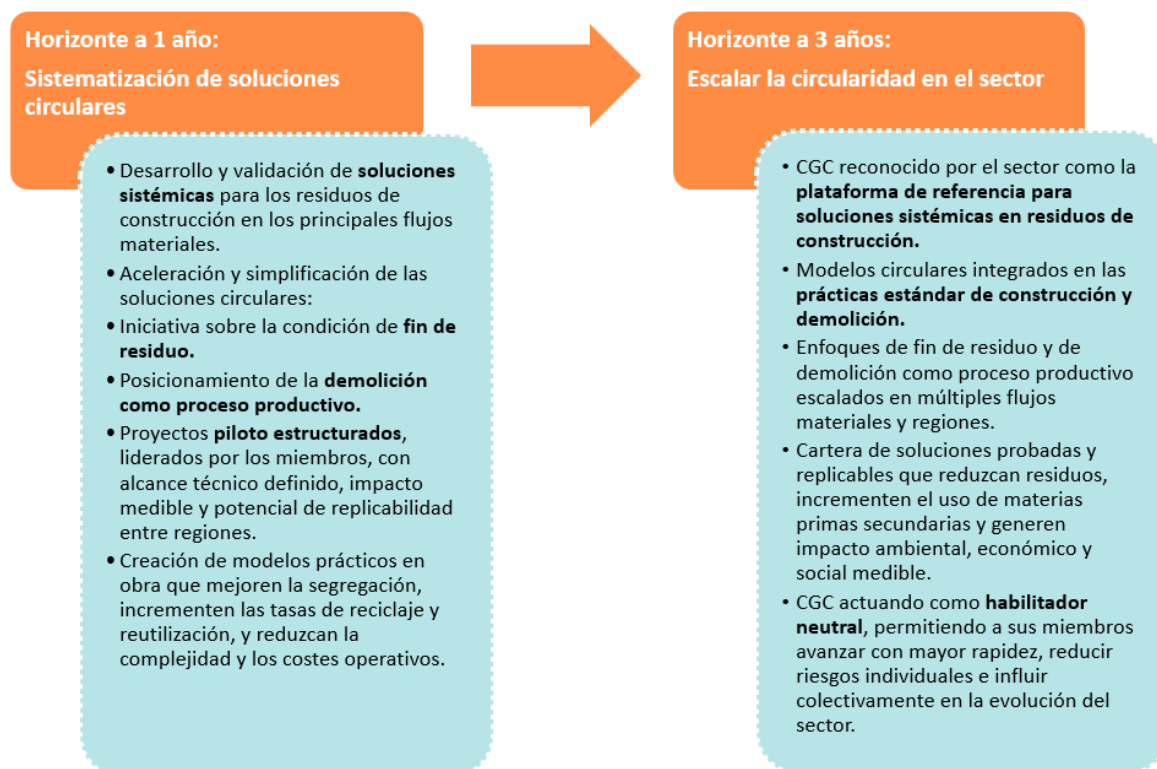


Imagen 6: Objetivos corto y medio plazo

Participación y compromiso colectivo

La transformación sistémica de la gestión de los residuos de construcción y demolición requiere un compromiso sostenido de todo el ecosistema de la construcción.

CGC ofrece un marco estructurado a través del cual los distintos actores pueden contribuir según su papel, experiencia y nivel de implicación. La participación puede abarcar desde la implicación estratégica en los órganos de gobernanza hasta el liderazgo operativo en proyectos piloto o la colaboración técnica en grupos de trabajo.

Al integrarse en CGC, las organizaciones forman parte de un esfuerzo coordinado para definir modelos operativos prácticos, reducir ineficiencias sistémicas y reforzar el desempeño circular del sector. La asociación garantiza transparencia, representación equilibrada y procesos definidos que facilitan una colaboración constructiva y precompetitiva.

El sector de la construcción en España afronta una transición estructural. CGC ofrece una plataforma estable desde la cual esta transición puede definirse, implementarse y escalarse colectivamente.



Imagen 7: Los RCD representan casi el 40% de todos los residuos generados en la UE. Saint-Gobain

Conclusión: transformar el sistema juntos

La circularidad en la construcción no depende únicamente de que los productos sean reciclables. Requiere sistemas capaces de recoger, clasificar, valorizar y reintegrar los materiales bajo condiciones técnicas, económicas y regulatorias coherentes. El reto no es individual, es estructural.

CGC demuestra que la colaboración transversal entre actores de la cadena de valor permite convertir la circularidad en un modelo operativo viable. Al alinear intereses, compartir responsabilidades y establecer marcos de gobernanza equilibrados, el residuo puede transformarse en recurso, el cumplimiento normativo en oportunidad y la sostenibilidad en un vector real de transformación sectorial.

La experiencia acumulada muestra que el cambio no se produce mediante esfuerzos aislados, sino mediante coordinación estructurada y visión compartida.

El futuro de la economía circular en la construcción no se define por iniciativas individuales, sino por la capacidad del sector para avanzar conjuntamente, bajo un sistema común que aporte estabilidad, coherencia y escala.

Construction Goes Circular ofrece ese marco y el desafío consiste en consolidarlo y hacerlo crecer.

Datos de contacto

Construction Goes Circular

Email:

info@constructiongoescircular.org

Website:

www.constructiongoescircular.org



Imagen 8: Primera mesa redonda 2023



CONSTRUCTION GOES CIRCULAR

*Construyendo la solución sistémica
para los residuos de construcción y demolición*

Constituido por:

Envalora


SAINT-GOBAIN

Calaf 
Constructora

 **mondi**

MAC  *TRAN*, S.L.U.

 **SOPREMA**
Building for Life


eurosac

 Grupo
arpada

 **HOLCIM**


grupopuma

A T E D Y 
ASOCIACIÓN TÉCNICA Y
EMPRESARIAL DEL YESO

